

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина Б1.В.ОД.6.6 Управление проектами

Семестр: 5

Количество часов: 108

Количество зачетных единиц: 3

Промежуточная аттестация: экзамен

Место дисциплины в структуре ООП:

Дисциплина «Управление проектами» относится к дисциплинам базовой вариативной части профессионального цикла учебного плана подготовки бакалавров направления 38.03.02 *Менеджмент* направленность: «Менеджмент организации».

Изучение дисциплины базируется на знаниях и умениях полученных при изучении дисциплин: «Теория менеджмента (история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение)», «Основы бизнеса», «Бизнес-планирование», «Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков», «Аналитическая практика».

Освоение дисциплины необходимо как предшествующее при изучении в дальнейшем таких дисциплин как «Инновационный менеджмент», «Управление малым бизнесом», «Производственный менеджмент», «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности», «Преддипломная практика», «Государственная итоговая аттестация».

Цель и задачи дисциплины:

Цель изучения дисциплины «Управление проектами» – формирование у студентов системы устойчивых знаний, умений, навыков, необходимых для реализации профессиональных компетенций будущих бакалавров в области управления проектами как типа менеджмента.

Освоение дисциплины способствует подготовке выпускника к решению следующих задач профессиональной деятельности:

в области организационно-управленческой деятельности:

- формирование у студентов целостного представления о современной концепции управления проектами;
- овладение обучающимися методическими подходами к разработке, реализации и оценке проектов;
- воспитание у выпускников социальной активности и деловых качеств менеджера.

в области информационно-аналитической деятельности:

- формирование навыков сбора, обработки и анализа информации из различных источников для разработки и реализации эффективных проектов;

Содержание дисциплины

Понятие «проект» и «проектно-ориентированное управление». Роль проектов в деятельности организаций. Основные характеристики проектов. Классификация проектов. Отличие проектного управления от традиционного.

Становление и тенденции развития управления проектами в России и за рубежом. Современная концепция проект-менеджмента. Международные и национальные стандарты в управлении проектами.

Место и роль учебной дисциплины в подготовке менеджеров. Цели и задачи изучения, критерии оценки.

Жизненный цикл проекта, его фазы. Реализация системного подхода в управлении проектами. Участники (стейкхолдеры) проекта: функции, полномочия, ответственность, взаимодействие. Объекты управления: проект, программа, портфель проектов.

Понятие проектной организационной структуры. Типы структур, преимущества и недостатки.

Внешнее и внутреннее окружение проекта.

Процессы управления проектом: инициация, планирование, реализация, контроль, завершение.

Функциональные подсистемы управления проектами: управление проектом по временным параметрам, управление стоимостью, управление качеством, управление рисками, управление коммуникациями, управление человеческими ресурсами.

Управление предпроектной фазой проекта. Инициация бизнес-идеи и разработка концепции проекта. Маркетинг. Сбор предложений. Метод Дельфи. Мозговой «шторм». Критерии приемлемости проекта. Исследование инвестиционных возможностей. Проектный анализ. Бизнес-план проекта.

Процессы планирование в управлении проектами. Виды и цели планов. Методы планирования. Управление временем проекта. Сетевое планирование. Критический путь проекта. Календарное планирование. Диаграмма Ганта.

Организация исполнения проекта. Распределение функциональных обязанностей. Управление проектной командой. Управление изменениями.

Контроль исполнения проекта, цель и задачи. Виды и методы контроля. Мониторинг реализации проекта. Источники информации. Система отчетности. Анализ отклонений по базовым показателям. Прогнозирование достижения целей проекта.

Завершение проекта. Передача конечного продукта заказчику. Закрытие договоров и контрактов. Административное завершение проекта. Подведение итогов и оценка работы персонала. Документирование и архивирование отчетной информации.

Управление стоимостью проекта. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости. Организация проектного финансирования. Разработка смет. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости. Отчетность по затратам.

Управление ресурсами проекта. Понятие «ресурс». Виды ресурсов. Регулирование материально-технического обеспечения проекта. Типы контрактов. Организация подрядных торгов.

Управление качеством проекта. Понятие качества проекта. Планирование и обеспечение качества. Контроль качества. Основные методы и средства управления качеством проекта.

Управление коммуникациями проекта. Роль коммуникаций в проектной деятельности. Виды коммуникаций. Планирование управления коммуникациями.

Современные информационные технологии в коммуникациях проекта. Программные продукты, их функциональные возможности, критерии выбора. Характеристика рынка программного обеспечения в области проект-менеджмента.

Офис проекта как система информационных коммуникаций, назначение, основные функции, условия создания. Виртуальный офис.

Формирование и функционирование проектной команды. Участники проекта и члены команды, деловое взаимодействие. Требования к менеджеру проекта. Руководство и лидерство. Стили руководства. Управление конфликтами. Мотивация участников проекта.

Понятие эффекта и эффективности проекта. Социально-экономическая эффективность, бюджетная эффективность, коммерческая эффективность, отраслевая эффективность. Общая схема оценки эффективности проекта. Критерии и показатели.

Понятия «риск» и «неопределенность». Сущность управления проектными рисками. Классификация рисков. Идентификация рисков, их качественная и количественная оценка. Методы управления рисками. Факторы успеха в управлении проектом.

В результате освоения учебной дисциплины у обучающихся формируются следующие основополагающие компетенции:

ПК -6 Способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (*знает* основные принципы, функции, методы управления проектами; процессы разработки и реализации различных видов проектов; *умеет* находить оптимальные решения в повышении эффективности использования проектов и программ; применять методы управления качеством проекта; *владеет* навыками осуществлять эффективные коммуникации с участниками проектов).

ПК-7 Владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (*знает* методологические основы управления проектами на этапах исполнения и контроля; правовые аспекты управления проектами; *умеет* осуществлять эффективные коммуникации с исполнителями управленческих решений; координировать совместную деятельность в процессе реализации проекта; *владеет* навыками применения различных способов и методов контроля в функциональных подсистемах управления проектами).

Образовательные технологии:

В преподавании дисциплины «Управление проектами» применяются разнообразные интерактивные образовательные технологии в зависимости от вида и цели учебного занятия.

Теоретический материал излагается на лекционных занятиях в следующей форме:

- вводная лекция;
- лекция – дискуссия;
- проблемно-ориентированная лекция.

Практические занятия по дисциплине «Управление проектами» ориентированы на закрепление теоретического материала, изложенного на лекционных заняти-

ях, а также на приобретение дополнительных знаний, умений и практических навыков осуществления управленческой деятельности с применением интерактивных форм обучения:

- *case-study*;
- *деловые игры*;
- *выполнение творческих заданий*.

Составитель: Е.В. Малахов, канд. экон. наук, доцент, кафедра экономики