

# АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина Б1.В.ДВ.7 Производственный менеджмент

**Семестр: 7**

**Количество часов: 108**

**Количество зачетных единиц: 3**

**Промежуточная аттестация: зачет**

## **Место дисциплины в структуре ООП:**

Дисциплина «Производственный менеджмент» относится к дисциплинам по выбору базовой вариативной части профессионального цикла учебного плана подготовки бакалавров направления 38.03.02 *Менеджмент* направленность: «Менеджмент организации».

Изучение дисциплины базируется на знаниях и умениях полученных при изучении дисциплин: «Теория менеджмента (история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение)», «Методы принятия управленческих решений», «Основы бизнеса», «Управление изменениями», «Бизнес-планирование», «Управление проектами», «Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков».

Освоение дисциплины необходимо как предшествующее при изучении в дальнейшем таких дисциплин как «Управление малым бизнесом», «Преддипломная практика», «Государственная итоговая аттестация».

## **Цель и задачи дисциплины:**

Цель преподавания дисциплины «Производственный менеджмент» – приобретение обучающимися специальных знаний основ производственного менеджмента и методологии принятия управленческих решений в условиях рыночной конкуренции, формирование профессиональных компетенций организации производственной деятельности, разработки и выбора экономически обоснованных решений по различным производственным проблемам.

Освоение дисциплины способствует подготовке выпускника к решению следующих задач профессиональной деятельности:

*в области организационно-управленческой деятельности:*

- участие в разработке и реализации производственной стратегии;
- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование производственной деятельности.
- стимулирование персонала при достижении стратегических и оперативных целей организации.

*в области информационно-аналитической деятельности:*

- сбор, обработка и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений и разработки бизнес-планов.

## **Содержание дисциплины**

Понятие и место производственного менеджмента в системе управления предприятием. Этапы развития производственного менеджмента. Цели, задачи и функции производственного менеджмента.

Производственный менеджмент как система. Состав и характеристика элементов системы производственного менеджмента.

Производственная система как объект управления. Понятие и закономерности функционирования производства и производственной системы. Законы и принципы организации производственных систем.

Особенности и свойства производственных систем. Типология производственных предприятий.

Понятие, элементы и факторы формирования производственной стратегии предприятия.

Взаимосвязь производственной и товарной стратегии. Выбор товара. Кривая успеха товара. Виды товарной конкуренции.

Стратегия процесса как составная часть производственной стратегии. Влияние специализации на выбор оптимального производственного процесса.

Инвестиционная стратегия развития производства конкурентоспособной продукции.

Стратегия развития человеческих ресурсов. Фондовооруженность и тенденции развития предприятия.

Разработка кластера производственных отраслей РФ и обсуждение полученных результатов.

Планирование как составляющая производственного менеджмента.

Основные характеристики процесса планирования. Задачи, принципы и методы планирования. Виды планов в производственной деятельности.

Стратегическое планирование в производственном менеджменте. SWOT-анализ производственного потенциала предприятия. Использование матрицы портфельного анализа ВКГ для оценки текущего состояния бизнеса и разработки стратегии.

Оперативное планирование в производственном менеджменте. Планирование комплексной подготовки производства.

Система оперативного планирования «Канбан». Внедрение систем «точно в срок» и «Канбан». Выравнивание производства. Оптимизация числа моделей и последовательности их производства.

Планирование производственного процесса. Объемное и календарное планирование: график Г. Гантта, календарный сетевой график.

Особенности планирования в единичном, серийном и массовом производстве. Планово-учетные единицы. Цикловой, технологический, оборотный, страховой задел: характеристика и особенности исчисления.

Цели и задачи производственной программы. Производственная программа как совокупность планов.

Основные разделы программы. Техничко-экономические показатели производственной программы. Валовая, товарная, реализованная продукция: содержание и порядок исчисления.

Этапы разработки производственной программы. Оценка рынка, формирование эталонных показателей качества, определение объема спроса на рынке, оценка факторов конкурентоспособности товара.

Производственная мощность предприятия. Оценка выходной и среднегодовой мощности. Технологические и организационные факторы производственной мощности.

Оптимизация производственной программы.

Понятие, структура и основные принципы организации производственного процесса.

Методы организации производственного процесса. Прерывность производственного процесса. Дискретная и неделимая продукция. Единичный, партионный и поточный методы организации производственного процесса.

Формы организации производственного процесса. Концентрация, специализация, кооперирование и комбинирование производственных процессов.

Производственный цикл: характеристика и факторы сокращения.

Роль и значение материально-технического снабжения (МТС) и сбыта продукции в системе производственного менеджмента.

Цели и задачи снабжения. Функции службы материально-технического снабжения. Анализ потребности в ресурсах. Определение методов и форм снабжения. Выбор поставщиков и заключение договоров поставки. Организация контроля качества и количества поставок.

Экономическая роль сбыта продукции производственного предприятия. Цели и задачи сбытовой деятельности. Концепция управления сбытом продукции. Этапы формирования программы сбыта продукции. Информационное обеспечение сбытовой деятельности.

Состав, содержание и задачи производственной инфраструктуры.

Ремонт технологического оборудования в системе производственного менеджмента. Организация управления ремонтным производством.

Система технического обслуживания и ремонта оборудования. Межремонтное обслуживание и ремонтные работы. Трудоемкость ремонтных работ.

Энергохозяйство как объект производственного менеджмента Цели и задачи управления. Структура энергохозяйства производственного предприятия.

Управление транспортным обслуживанием производства. Состав транспортного хозяйства, цели и задачи управления. Организация транспортного обслуживания. Совершенствование организации работы внутризаводского транспорта.

**В результате освоения учебной дисциплины** у обучающихся формируются следующие основополагающие компетенции:

ОПК-6 Владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (*знает* технологию принятия управленческих решений в операционной (производственной) деятельности, требования к ним; критерии оценки эффективности управленческих решений, методы её оценки; *умеет* анализировать факторы внешней и внутренней среды организации; брать на себя ответственность за эффективность принятых решений; *владеет* методикой оценки и выбора оптимальных вариантов управленческих решений).

ПК-7 Владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ) (*знает* основы разработки и реализации бизнес-планов; процесс реализации управленческих решений; *умеет* координировать деятельность исполнителей управленческих решений; *владеет* способами и методами контроля выполнения соглашений и договоров).

### **Образовательные технологии:**

В преподавании дисциплины «Производственный менеджмент» применяются разнообразные интерактивные образовательные технологии в зависимости от вида и цели учебного занятия.

Теоретический материал излагается на лекционных занятиях в следующей форме:

- *вводная лекция;*
- *лекция – дискуссия;*
- *проблемно-ориентированная лекция.*

Практические занятия по дисциплине «Производственный менеджмент» ориентированы на закрепление теоретического материала, изложенного на лекционных занятиях, а также на приобретение дополнительных знаний, умений и практических навыков осуществления управленческой деятельности с применением интерактивных форм обучения:

- *case-study;*
- *выполнение творческих заданий.*

**Составитель:** Е.В. Малахов, канд. экон. наук, доцент, кафедра экономики